



GULF EURO
For Training
www.gulf-euro.com

المهارات المتقدمة لمديري المشاريع

Ref.: PM-1101



مقدمة عن الدورة

الهدف العام من هذه الدورة هو تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتخطيط مشاريعهم من خلال إنشاء بيانات نطاق المشروع وهياكل تقسيم عمل المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سوف يتعلم المشاركون كيفية تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لرصد ومراقبة الجدول الزمني للمشروع والميزانية. وتهدف الدورة أيضًا إلى مساعدة المشاركين في تقييم جدوى مشاريعهم من خلال تطبيق تقنيات الميزانية الرأسمالية. وأخيرًا، ستغطي الدورة كيفية التخطيط الفعال لمشاركة أصحاب المصلحة في المشروع وإدارة توقعاتهم.

أهداف الدورة

- تخطيط المشاريع باستخدام بيان العمل وهيكل تقسيم العمل (WBS)
- جدولة أنشطة المشاريع وبناء نموذج شبكة المشروع
- حساب ميزانيات المشروع وجدولة الفروق باستخدام تقنيات القيمة المكتسبة (EV)
- اختيار المشاريع المناسبة باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية
- التواصل مع أصحاب المصلحة في المشروع من خلال مهارات تفاوض وتواصل أفضل

محاور الدورة

اليوم الأول تخطيط المشاريع

- تعريفات إدارة المشاريع
- المشاريع مقابل العمليات
- إدارة قيود المشروع
- تطبيقات إدارة المشاريع
- الفوائد المحتملة لإدارة المشاريع
- تعريف دورة حياة المشروع
- تحديد متطلبات المشروع
- - بيان العمل (SOW)
- - مواصفات المشروع
- - الجدول الزمني
- - هيكلية تقسيم العمل
- مشاكل هيكلية تقسيم العمل
- ارشادات وقوائم الانجاز لهيكل تقسيم العمل

اليوم الثاني جدولة المشاريع

- ربط الأنشطة وتسلسل هيكلية تقسيم العمل
- الجدولة الزمنية الأمام والخلف
- طريقة المسار الحرج (CPM))
- إدارة الركود
- تقنية تقييم ومراجعة البرامج (PERT))
- جدولة تقنيات الضغط
- الحقائق والأوهام حول ضغط الجدول الزمني
- تسوية تخطيط الموارد

اليوم الثالث تنظيم ومراقبة المشاريع

- تنظيم ومراقبة المشروع
- إتقان إدارة القيمة المكتسبة
- انحرافات الجدول الزمني والميزانية
- التنبؤ بالمشروع
- تقارير إدارة المشروع
- تدقيق المشروع
- دور البرمجيات في إدارة المشاريع

اليوم الرابع اختيار المشاريع باستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية

- تعريف الموازنة الرأسمالية
- تكلفة رأس المال
- معدل العائد المحاسبي (ARR)
- فترة الاسترداد (PP)
- صافي القيمة الحالية (NPV)
- معدل العائد الداخلي (IRR)

اليوم الخامس إدارة أصحاب المصلحة في المشروع

- تحديد أصحاب المصلحة
- أنواع أصحاب المصلحة
- شبكة قوة أصحاب المصلحة والمصالح
- تخطيط إدارة أصحاب المصلحة
- إدارة مشاركة أصحاب المصلحة
- التحكم في مشاركة أصحاب المصلحة



GULF EURO
For Training

Ref.: PM-1101

استمارة التسجيل

المهارات المتقدمة لمديري المشاريع

أكمل وأرسل بريد الكتروني للخليج الأوروبية للتدريب على العنوان الموضح أدناه
○ أمستردام ○ مدريد ○ اسطنبول ○ ميونخ ○ باريس ○ بروكسل
لغة الدورة: ○ العربية ○ الإنجليزية

معلومات المتدرب

الاسم الكامل (السيد / السيدة / الدكتور / المهندس):

المهنة:

رقم التواصل :

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات الشركة

اسم الشركة :

العنوان:

المدينة \ الدولة:

الشخص المسؤول عن التدريب والتطوير

الاسم الكامل (السيد / السيدة / الدكتور / المهندس):

المهنة:

رقم التواصل :

البريد الإلكتروني الشخصي:

البريد الإلكتروني الرسمي:

طريقة الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

☐

الرجاء الإرسال للشركة

☐